ادارة المشاريع الخيرية



جمع واعداد
ايمن حسن طوباسي
ayman.tobasee@gmail.com

الجزء الاول


المحتويات
01 الفصل الأول: الاطار النظري
02 الفصل الثاني: ماهية الأفكار.
03 الفصل الثالث: ماهية المشاريع.
04 الفصل الرابع: مراحل تحول الفكرة إلى مشروع



المحتويات

الريادة والنجاح

إن الفكر من أجل البناء مرحلة شاقة يلزمها جسر يصل بين عالمين:

١. عالم الفكر والتخطيط النظري،

٢. عالم التنفيذ والتطبيق والبناء،

وكلا العالمين بينهما بون شاسع قلما ينجح أحد في اجتيازه؛ لذلك تبقى الريادة والنجاح لمن نجح في ربط العالمين واستثمر ميزاتهما؛ ليحقق أسطورته الذاتية في القيادة، والتصدر بمهاراته وإمكانياته، والتقدم بمجتمعه وأمته.





تمهيد

بين عالمين: عالم الفكر، وعالم المشاريع

الشعرة الفاصلة بين العالمين

الجمع بين العالمين



بين عالمين: عالم الفكر، وعالم المشاريع

ونظرياًّ، تبدو هناك شعرة رقيقة فاصلة بين الفكرة وتنفيذها، بل كثيرون ربما لا يعترفون بذلك الخط الفاصل بين التخطيط النظري والتطبيق العملي لفكرة مشروع ما، إنما يرونه تطوراً طبيعيًّا وتلقائيًّا للغاية، باعتبار أن واضع المهاد النظري للفكرة يسهل عليه تطبيقها - كأمر بديهي-، لكن في واقع الحال يبدو أن العبور بين العالمين -عالم الفكرة، وعالم التطبيق - والجمع بينهما أمر لا يتوفر لكل أحد، بل لا يتوفر إلا لأعداد محدودة.

ثانيا

الشعرة الفاصلة بين العالمين





الشعرة الفاصلة أو الجسر الواصل بين هذين العالمين هو التحدي الكبير الذي يواجه أغلب المفكرين وقادة الأمم والعاملين المميزين؛ إذ إن هذا الجسر أو هذه الشعرة تعطي للأفكار قيمتها وفائدتها، وتعطي للأعمال معناها ومغزاها، ففكر لا يطبق ولا أثر له هرطقة لا قيمة لها، وأعمال ليس وراءها فكر يحدد لها اتجاهها ومغزاها عبث لا قيمة له.

ثالثا

الجمع بين العالمين



إن الذين جمعوا بين هذين العالمين، واستطاعوا أن يردموا الهوة وينشئوا جسرًا للتواصل بينهما، وتمكنوا من اختراق تلك الشعرة الفاصلة بين الفكر والفعل، هؤلاء القادة هم أخطر الناس على وجه الأرض، هم قادة الدنيا ومحركو الفكر ومقيمو المشاريع.



الاطار النظري

لماذا نحول الفكرة إلى مشروع؟

لكل سوق رجاله.. الانطباعات وتأثيرها

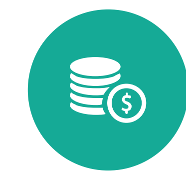
في مزايا عالم الفكر وعالم المشاريع.. والجمع بينهما

في صفات رجال الفكر، ورجال المشاريع، ومن جمع بينها

اولا
لماذا نحول الفكرة إلى مشروع؟



أولاً: تحقيق النفع لأنفسنا



كل إنسان سوي يسعى لتحقيق النفع لنفسه، سواء أكان هذا من خلال توفير الاحتياجات مادية مثل المأكل والمشرب أو حاجات نفسية كالراحة والطمأنينة.



ثانياً: نفع الأمة والمجتمع:



إن تقديم المنفعة والخدمات للمجتمع هو أسمى الأعمال، ومن يسعى لتحويل أفكاره لمشاريع تخدم المجتمع فهو من أصحاب التطلعات والرؤى المستقبلية الذكية والناجحة.


ثانيا
- لكل سوق رجاله.. الانطباعات وتأثيرها
أولاً: الأفكار والانطباعات:
ثانياً: المشاريع والانطباعات:

ثالثا

في مزايا عالم الفكر وعالم المشاريع.. والجمع بينهما

01 مزايا عالم الأفكار

02 ميزات عالم المشاريع والفعل

03 الحواجز بين العالمين

04 ميزات القادرين على تحويل الأفكار إلى مشاريع (القادة)

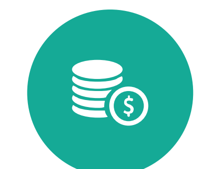
05 نظرات متباينة

رابعا

في صفات رجال الفكر، ورجال المشاريع، ومن جمع بينها



أولاً: صفات رجال الفكر:



ثانياً: صفات رجال المشاريع:



ثالثاً: صفات من لديهم قدرة على تحويل الأفكار إلى مشاريع (القادة):

أولا

صفات رجال الفكر



ثانيا
صفات رجال المشاريع:



ثالثا

صفات من لديهم قدرة على تحويل الأفكار إلى مشاريع (القادة):

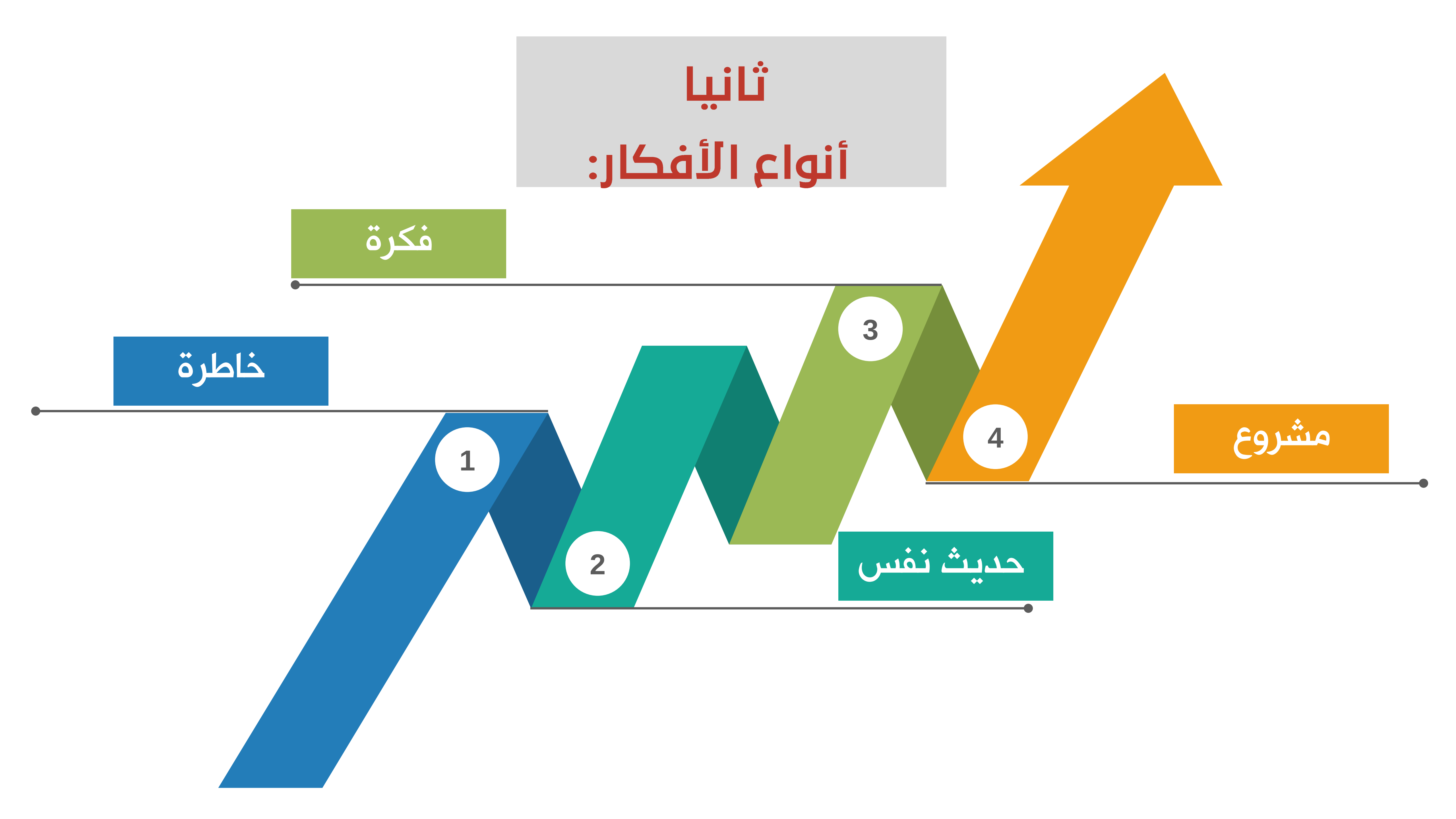




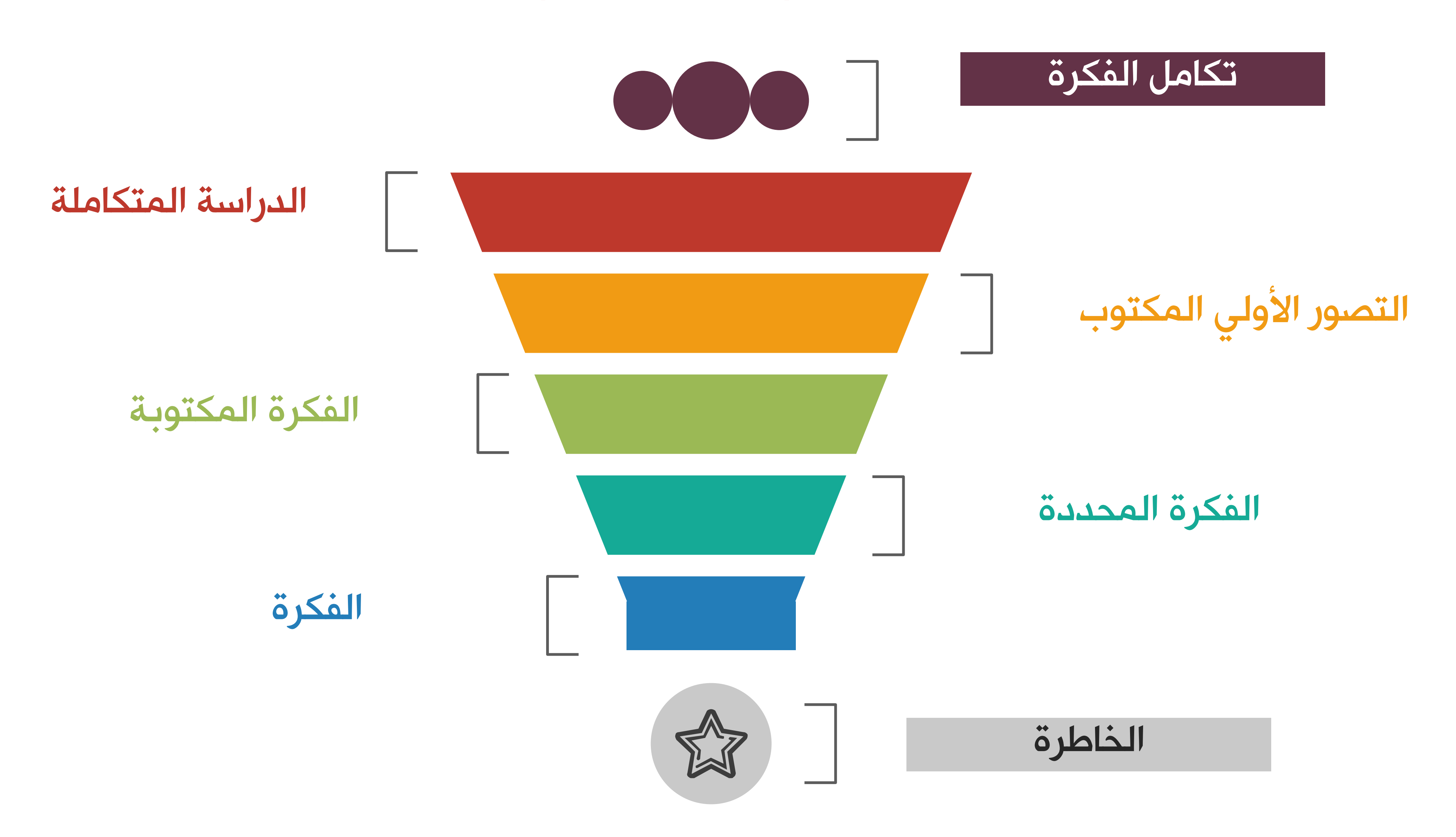
ماهية الأفكار

طبيعة الفكرة

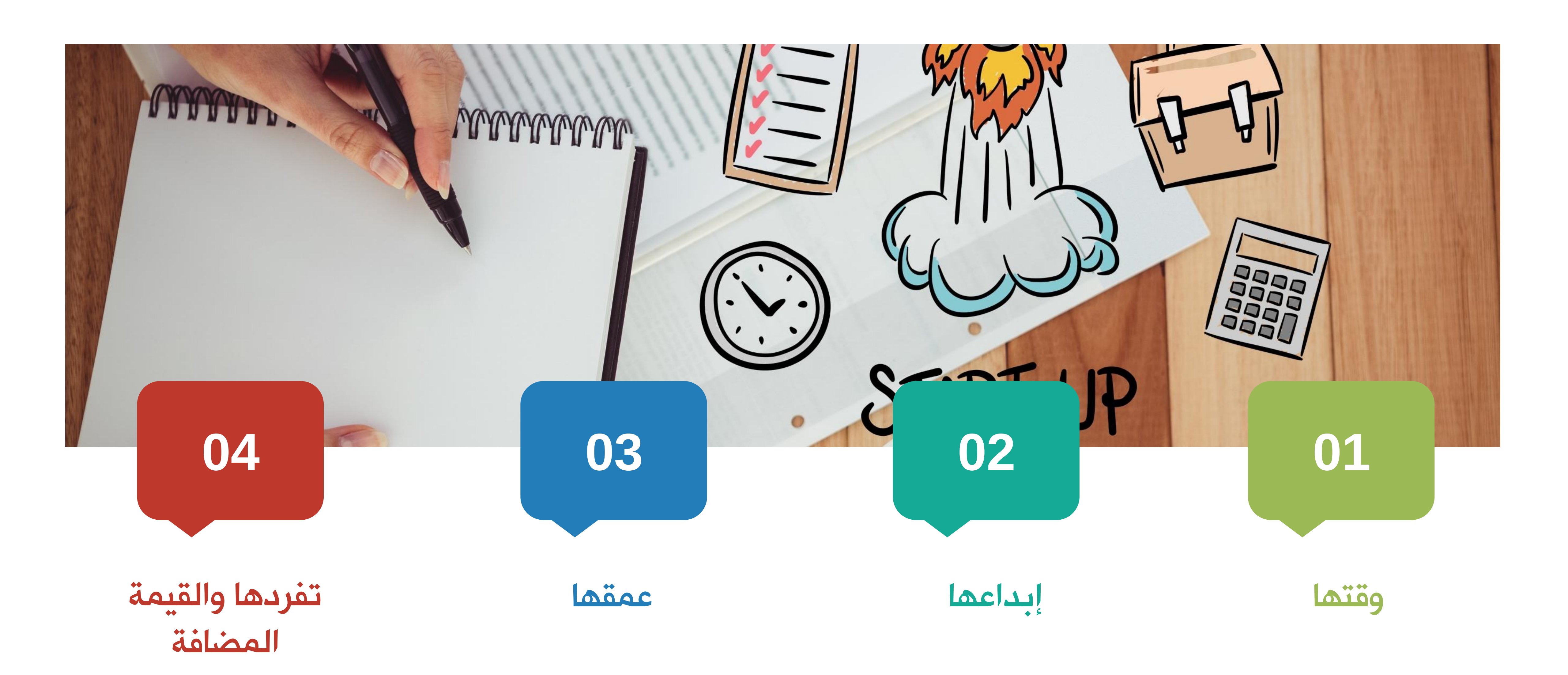
أنواع الأفكار


ثانيا
أنواع الأفكار:
فكرة
خاطرة
3
1
4
مشروع
2
حديث نفس

مستويات الفكرة



طرق زيادة قيمة الفكرة





ماهية المشاريع

المحور الأول: طبيعة المشروع

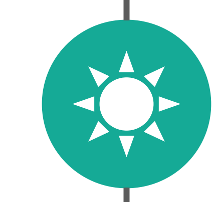
المحور الثاني: تكامل المشروع أو تنازعاته الداخلية

المحور الثالث: جوانب مهمة في المشروع:

تعريف المشروع



عملية أو نشاط مقيد بزمن، أي له تاريخ بداية وتاريخ نهاية، يتم القيام به مرة واحدة من أجل تقديم منتج ما أو خدمة ما بهدف تحقيق تغيير مفيد أو إيجاد قيمة مضافة.



عملية فريدة من نوعها، التي تتكون من مجموعة من الأنشطة المنسقة والتحكم بالأنشطة من خلال تواريخ البدء والانتهاء، المتخذة لتحقيق هدف مطابقة للمتطلبات المحددة، بما في ذلك القيود من حيث التكلفة والوقت والموارد.



إدارة المشاريع (بالإنجليزية: Project Management) هو تخصّص يتعلّق بتنظيم وإدارة الموارد، مثل الموارد البشريّة، بالطريقة التي تمكّن إنجاز المشروع باحترام مضمونه المحدد وبمراعاة عوامل الجودة والتوقيت والتكلفة.

شروط المشروع



البداية ونسبة التسارع ووقت التسليم.

(يمثلها الجداول الزمنية)



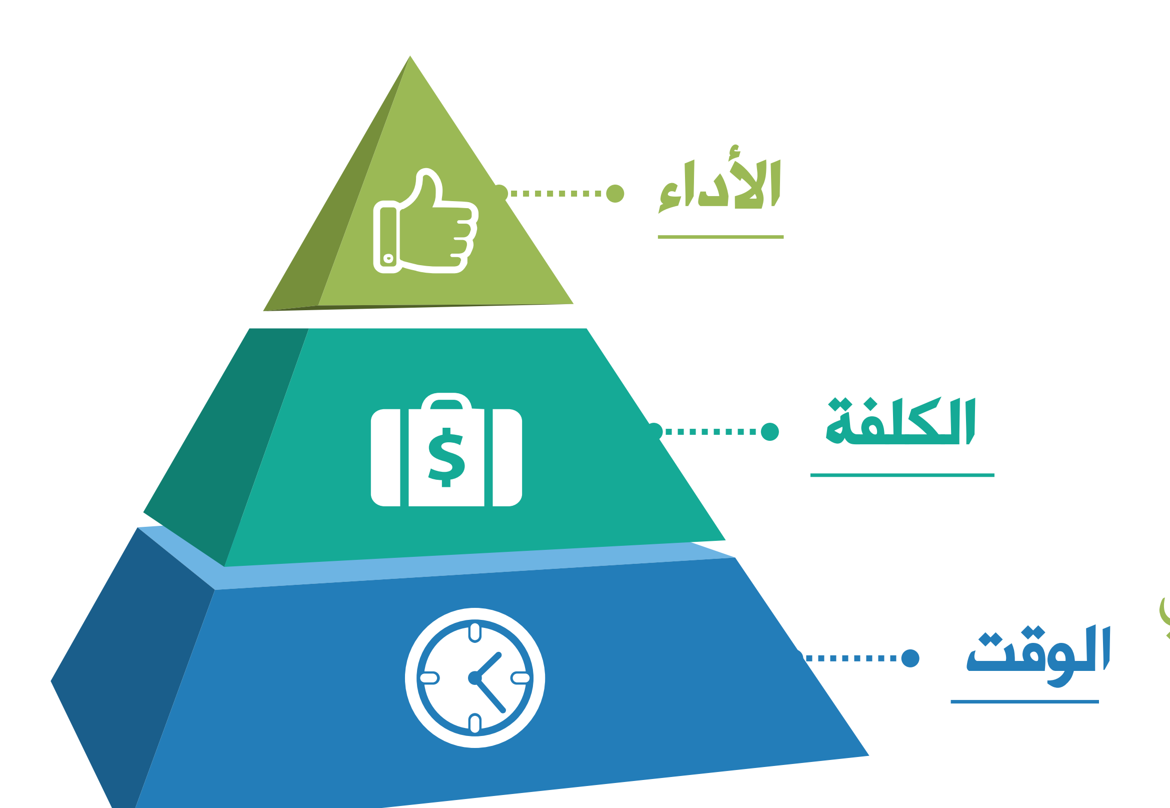
الاستغلال الأمثل للموارد دون المساس بالجودة

(يمثلها المواصفات والمقاييس للإنجاز).

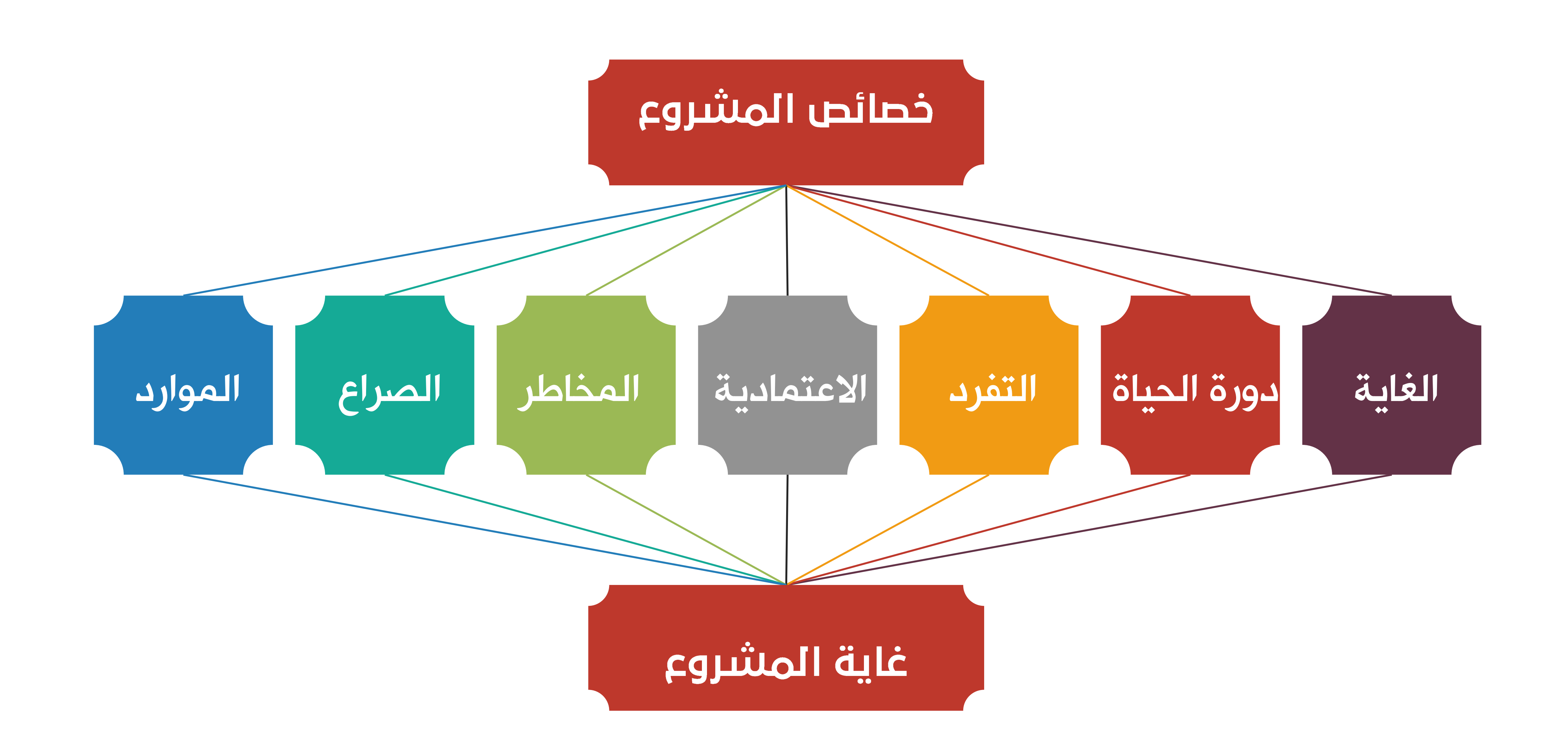
الأداء

تنفيذا المشروع كما خطط له وتحقيق توقعاته في المشروع.

(يمثلها الموازنة الخاصة بالمشروع)



تحقيق الأهداف مجتمعة غاية المشروع.

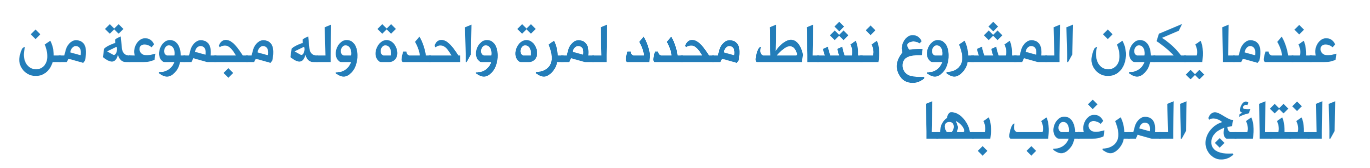

خصائص المشروع
الغاية
دورة الحياة
التفرد
الاعتمادية
المخاطر
الصراع
الموارد
غاية المشروع



اولا

الغاية : Purpose





عندما يكون المشروع نشاط محدد لمرة واحدة وله مجموعة من النتائج المرغوب بها





يمكن تجزئة المشروع إلى مهام جزئية يجب تنفيذها لتحقيق الأهداف.



يكون المشروع معقداً بدرجة بحيث يتطلب تنسيق المهام الجزئية ومراقبة العمل بالنسبة إلى عناصر الوقت والكلفة والأسبقية والأداء.

ثانيا

<u>دورة الحياة : life cycle</u>

المشروع أشبه بالكائن الحي له دورة حياة تبدأ بطيئة وتتقدم لحجمها البنائي.



تزداد تسارعا إلى الذروة ثم تتناقص لتنتهي مع إتمام المشروع.

عادة ما تقاوم المشروعات الانتهاء كما الأحياء العضوية.

تنتهي بشكل طبيعي مع دخول مرحلة التشغيل للمشروع.

ثالثا

التفرد: uniqueness

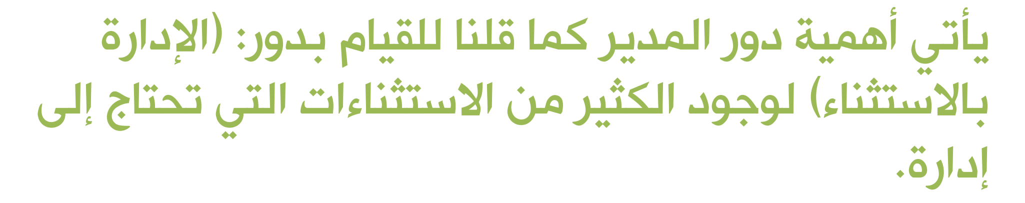
لكل مشروع خصوصيته التي يتفرد بها . فلا يوجد مشروعان متشابهان تماما.





تتخذ المشروعات في معظمها أشكال روتينية إلى حد ما أكثر من مشاريع الأبحاث.

باعتبارات وجود المخاطرة فإن المشروعات لخصوصيتها النسبية لا يمكن أن تتقلص لتصبح روتينية بحتة.



يأتي أهمية دور المدير كما قلنا للقيام بدور: (الإدارة بالاستثناء) لوجود الكثير من الاستثناءات التي تحتاج إلى إدارة.



رابعا

الاعتمادية: interdependence



الاستعدادية: مقدرة النظام على أن يكون في حالة عمل



الضمانية: مقدرة النظام على تجنب الفشل.



السلامة: مقدرة النظام على تجنب الكوارث.



الحصانة: مقدرة النظام على تجنب التوغل (العفوي والمبيت).

خامسا

المخاطر Risk



وتشمل وسائل متصلة:

١. المراجعة الداخلية
٢. المراجعة الخارجية



متابعة التنفيذ

١. الانحراف الإيجابي
٢. الانحراف السلبي



سادسا

الصراع: Conflict



01
الفئة المستهدفة :
يريد الحصول على أكبر قدر من الفائدة

02
الجمعية الخيرية
وتسعى إلى النجاح والتميز

03
فريق المشروع
ويريد العاملين الإنجاز في الوقت المحدد

04
اصحاب المصلحة
إلى تعظيم الاثر والخير للجميع

سابعا

الموارد Recourse



الموارد المادية

بمختلف أشكالها من أجهزة وأدوات ومعدات ومواد خام



الموارد البشرية

رأس المال البشري من إدارة وفنيين وعمال.



المعلوماتية

أنظمة ، أساليب ، إرشادات ، مخططات ، توجيهات.


NALISYS
= MC2
(a+c, b+d)
IDEA